

Restrukturierung der Geschäfts- und Fertigungsabläufe im Hause Basler AG

www.baslerweb.com

Die Basler AG mit Hauptsitz in Ahrensburg ist weltweit einer der führenden Hersteller von Vision-Lösungen und -Komponenten.

Um das Unternehmen noch besser auf zukünftige Aufgaben auszurichten, beschloss das Management 2007, die Geschäfts- und Produktionsprozesse zu synchronisieren und zu optimieren. Als Berater wurde CANON COMPLAN ausgewählt.

In intensiver Zusammenarbeit wurden mit Hilfe des Wertstrom-Managements Konzepte entwickelt, aus denen sich eine Vielzahl von Aktivitäten ergab:

- Ermittlung von Ist-Zeiten
- Erstellung von Arbeitsanweisungen
- Analyse von Planzeitbausteinen
- Losgrößenermittlung
- Optimierung von Rüstvorgängen

Allen Beteiligten war klar: Nur die direkte Umsetzung der erkannten Verbesserungsmaßnahmen wird die Produktionsprozesse tatsächlich verbessern.

Die Integration des Innovationsgedankens und die Innovationsausbildung war ein weiterer wichtiger Baustein in der Umsetzungsphilosophie.

Durch die aktive Unterstützung und begleitende Schulung durch CANON COMPLAN ist es bei BASLER gelungen, die Mitarbeiter in den kontinuierlichen Verbesserungsprozess zu integrieren. Die Mitarbeiter sind motiviert und setzen ihre Ideen aktiv um.

In enger Zusammenarbeit wurden mehrere optimierte Arbeitsplatzsysteme gestaltet. Von der Layoutplanung, über die Arbeitsplatzgestaltung bis hin zur Erstellung der Hardware und der Umsetzung vor Ort wurde das BASLER-Projektteam von CANON COMPLAN begleitet.

Ergebnisse der Projektarbeit des BASLER-Teams mit CANON COMPLAN:

- Erkennen und Beseitigen nicht wertschöpfender Tätigkeiten
- Abbau von Materialumlauflbeständen
- Reduzierung der benötigten Montagefläche
- Verkürzung von Laufwegen
- Verkürzung der Durchlaufzeit
- Glättung der Produktion
- Erhöhung der Produktivität
- Steigerung der Mitarbeitermotivation
- Starke Erhöhung der Flexibilität
- Deutliche Verbesserung der Visualisierung
- Vom Push zum Pull

Zeitraum der Projektarbeit: Juni bis September 2007

Projektteam CANON COMPLAN: Achim Weber, Uwe Mankel, Marc Naumann