

Berliner Glas KGaA, Berlin

Reduzierung der Einzelstückkosten

www.berlinerglas.de

*Restrukturierung der Fertigungsabläufe mit Methoden der Wertstromanalyse
Optimierung der Qualitätsprozesse
Reduzierung von Rüstzeiten*

Am Standort Berlin produziert die Berliner Glas KGaA unter anderem technische Gläser für Tablet PC's, TV, Navigation und Industrie.

Das Projektziel ist der Ausbau der Wettbewerbsfähigkeit mit Erhöhung der Flexibilität und Produktivität sowie gleichzeitiger Reduzierung des Verwaltungsaufwandes.

Für die schnelle Umsetzung von Verbesserungen hat sich die Berliner Glas KGaA einen Partner gesucht und dabei die kompetente Unterstützung der CANON GIESSEN GmbH genutzt.

Durch die Integration der Mitarbeiter in die Projektarbeit wurden Pilotprojekte gemeinsam erarbeitet, geplant und realisiert.

Zum Beispiel:

- Durchführung eines Rüstworkshops.
- Gemeinsame Produktionsinnovationen in der Montage und Umsetzung eines neuen Fertigungskonzeptes
- Betreuung und Unterstützung der Wertstromteams in der Umsetzung

Außerdem wurden gemeinsam Konzepte für die vereinfachte Produktionsdatenerfassung und einfach zu realisierende Automatisierungsmöglichkeiten erarbeitet.

Ergebnisse unserer Zusammenarbeit:

- Reduzierung der Einzelstückkosten
- Erhöhung der Gutteile Rate
- Erhöhung der Produktivität
- Verkürzung von Laufwegen
- Erkennen und Beseitigen nicht-wertschöpfender Tätigkeiten

Zeitraum der Projektarbeit: Januar bis April 2008

Projektleitung: Dipl.-Ing. (FH) Jörg Bannicke, Berliner Glas KgaA Herbert Kubatz GmbH & Co.

Projektteam CANON COMPLAN: Achim Weber, Michael Kunze, Uwe Mankel